编	号	en 00105
类	别	中国挖泥
来	源	南地名文14年(62)1359
日	期	62.11,12

多此别把势鬼此的牧姜"关于"

辽宁省农业科学院农业经济研究所

中共中央东北局文件

东级(62)135号

东北局批印东北局农委 " 关於

沈阳市平罗堡拉拉机站的調查报告"

辽宁、吉林、黑龙江省委,各市、地(州)委,各县委,並报中央:

現将东北局农委工作組"关於乾阳市平罗堡拖拉机站的調查报告 "与发給你們,並发給各汽拉机站的同志一讀。平罗堡拖拉机站幾年 來作业價量較高,設备利用率報言。作业成本較低,年年有盈余。他 們的經驗对改变目前全区多發拖拉机站的設备利用率低、作业成本高 、經营亏损的状况,有重要的参考价值。

 表现(62)136号

企业局裁切定批局或类"实政

李昭市平罗堂省纪代结印罗江等中

14、当林、泉江江省委。各市、信(州大学人区等等

机特实北层农业工作经"关关法院宣导罗登凯起机转的制造制

四种各种,建筑路谷边地部。60时度一层。

或作及质似设施, 党各利用率制、《中华政府本党级,年华名政法。

們的試為的改变自訂金区委立立。这、如由政治利用学院。作為是

、概念可以的传动,有所是的数字使但

思护实现改造机组化。且扩大农民的资源证本。但目录也就是

一点作业员是应任,成实设备,因此,在有些违法(行众对征)

新的新政府发展的法院持续被令,然后将这种政策。1998年19

241、科学研究和特殊假则等工作的同时,以民族进足性线域的

台口,提高作业风景、特代成本。平夕虽然地战的实行三方周围

生产会任司,是位图与位置、治马广(位置四)指合法会。以由

拖拉机站工作的决定,把拖拉机站的工作提到党委的裴事日程上来

,切实加强对拖拉机的领导。

不当之处,隋中央指示。

中共中央东北局

一九六二年十一月三十日

关於沈阳市平罗堡拖拉机站的調查报告

(--)

沈田市新城子区平罗堡抱拉机站,是建立較早也是办的破好的 一个抱拉机站。近年宋曾微文被評奖为省、市的先进单位。

这个始是一九五三年建立的。一九五八年秋特抱拉机站下放給 人民公社,当时保留了一级国智的拖拉机管配厂。为了进一步积累 国营抱拉机站的经验,一九五九年秋,在修配厂的基础上,又重新 建立了国营拖拉机站。

目前拥有拖拉机十五混合合,折合二十八点人标准合。各种机

业业会员总统一类对合具体情况的医营造业机会的对法。这种产业和缺免的规则之间。在发现对现金是企业的企业,实作品也将自由中人。全地应该是是企业。 实作品也将自由中人。全地应该设置中央中人。 (2) 中央一九六二中十一月二十二日的发现国际政策。在投资的证明的实验,在投资风格的工作规则发展的资格等是上来。

不善之法,曾中央告录。

民业本关中共中

見や直見一十段四大点一

关於從因可干罗姆伯拉加始的制盘组合

of some !

范围市新越于它平罗登高战机械,是毫立以革化是为战战的

 引浪具大十合(件),包拿五合。站內有移避陷一处,配有修理設 各程試驗仪器十七台。全站共有积工七十二名。站下武三个机耕以 ,为财落堡、石化量两个公社的二十八个生产大队服务。

从一九五九年秋置建县来,福拉机的工作效率一直比較高,或本一直比較低。一九五九年秋季作业每标准台完成一百二十二点九标准垧,每标准垧成本二十二元;一九六〇年每标准台完成上百四十二点五标准垧。每标准垧成本十四元六角;一九六一年每标准台完成四百号三点八标准垧,比全市平均高一点一倍,每标准垧成本十六元六角,比全市平均低百分之三十七;一九六二年上半年每标准台完成一百五十五点三标准垧,比全市平均高近一点五倍,每标准垧成本十九元六角,比全市平均低百分之三十点,

与一般拖拉机站常有亏損現象相反,幾年来在財务方面年年盈 金。一九五九年盈余三万六千五百三十二元,其中拖拉机作业盈余 二万四千六百另三元。修配間盈余一万一千九百二十九元;一九六 〇年盈余五万一千五百九十九元;其中党是规作型盈录五千八百二十元。 传配間盈余四万五千七百七十九元;一九六一年盈余八千二 百七十四元。其中拖拉机作业盈余七千八百二十八元,修配間盈余 四百四十六元;一九六二年上半年盈余二万一千四百另八元,其中 拖拉机作业盈余七千三百八十五元。修配間盈余一万四千另二十三 元。幾年来共計盈余十一万七千八百一十三元。其中拖拉机作业盈 金四万五千大百三十六元。修配間盈余一万四千另二十三

3.积分·各部对人员从今二合称;各合证在一次过20名的物品

以我的个节的。全年只有双名不知名,我不得到我 供。石利克等等介及批的二十八个也产大类观告。一二只 也无机。年秋宣德以来,福立创始工作资率一直的数离。或 出數位。一九五九年歌奉作设备深溢台完成一百二十二次九 。春标推动资本二十二元;一九六Q车车标准合完成上高四 《《一百五十五百三宗在中,北京市平均连那一百五唐》奉献 体十九元大角;比全市平均低可外之三十点为。。 九五九年。经(《公三万六十五百三十二元》,实中自然的作业强争

《下列·0、下列·0、下列·1、10公司中国综合法之中,因为 一般抱控机、对信有写真思念和及。这年宗宫的《方面等年型 大五九年。《公司大年三百三十二元。《安中宫的《水业盈余 作大百易三元。《公司 田道会》一万一千九百二十元元。一九六 《公司万一千五百五十九元》,《公司 三十九元》一九六 《公司万一千五百五十九元》,《公司 三十九元》 《公司万一千五百五十九元》,《公司 三十八百二十八五》 《公司 《安中宫 三十九元》,一九六一年至余八千二 《公司 》,如中宫 是《大元二十八元》,《张明道余 "十大元》,一九六二年上华《安宗 》,《张明道余 作业盈余七千三百八十五元,《张明道余一月四千易二十二 作业盈余七千三百八十五元,《张明道余一月四千易二十二 李奏英計盈余十一万七千八百一十二元。其中监控机作业建 李奏英計盈余十一万七千八百一十二元。其中监控机作业建 《文千大百三十八元》,《宋明过京公司一十二元》,其中监控机作业建 在为群众代排中,很宜融作业复舞,一般都收到了增产的公果,因而深受聘金欢迎。據载們在沟子沿和大辛屯两个生产大队了解。大辛屯太队从一九五三年。沟子沿大队从一九五七年使用拖拉机翻地一直到现在,每年翻地面积均佔耕地面积百分之三十到五十,並且有部分土地使用机械播种。他们都反映,在同样条件下,拖护机深耕比畜力资耕,单位面积可以提高百分之二十左右;如果加上由发畜方不足,因耕种不及时而造成减产的因素,则机耕对增产的效果还要大於此数;同时由於使用拖拉机,也給开展副业生产、繁殖牲畜。增加多种經官收入創造了条件。他們說。"拖拉机是好东西,用它耕地,草死。苗旺。地发虚"。

多地点)。"的生产责任三字:铁作业率节续取

一、站厂合一,人員多面手。这个站从重新建站以来就实行站 經一領导 厂(修配間)合一,分別核算,統負盈亏的管理体制。通过实行人 員多面手的办法来提高劳动效率、被备利用率和降低生产成本。十 二名管理人員,除壞业技術員、統計員外,都兼負兩方面的任务。 十五名修理工,除少数主修拉工外,有十二名一般修理工和駕駛員 交換过工作崗位。在外檢修期間,大部分修理工都到田間去当憩駛 員,檢修期間駕駛員随率进厂参加修理。由於实行人員多面手,劳 力綜合利用的作法,这个站无論在人員定額、管理費用和工資成本 等方面,都达到了先进的水平。会站每混合台拖拉机的人員定額仅

平型级位达机场所以联得上途优美质管。他们的途本翘感是? 一、治产合一、人员多面手。这个站从宣亲意站以底域交往地 然一段平 《新国》合一、公公这集。结合型号的管理标册。组迹实行人 《新国》合一、公公这集高等现实率、程备利用率向降临岛产成本。十 《新国人员、徐敦处支销量、器計具界,组定贫两方面的任务。 《新国人员、徐敦处支销量、器計具界,组定贫两方面的任务。 《被国人员、徐敦处支销量、器計具界,组定贫两方面的任务。 《被国人员、徐敦处支销量、器计具界,组定贫两方面的任务。 《被国人员、徐敦处支销量、器计具界,现金贫两方面的任务。 《故工作遗传》、蒋外位五有规划。大部分位五工规划但国宏当规划 《故工作遗传》、齐外总管辖四、大部分位五工规划但国宏当规划 《故工作遗传》、齐外总管辖四、大部分位五工规划但国宏当规划 《故工作遗传》、郑外总管辖四、大部分位五、河南岛,李 《故工作遗传》、郑外自由的经验,这个位为治市人是是是一个专项的是一个专项的是一个一个 为四点八人;以一九六一年为例(下同)每标准额的管理费为一元 四角八分,比全市平均降低百分之四十五点二;每标准垧工查成本 为二元三角六分,比全市平均低百分之五十二。駕駛員棄作修理工 ,更便於熟悉机車性能与合理使用,便於及时排除机車被隨,熟悉 机車門毛病,免避盲员折卸,便於监督修理厦量,能作到随来随修 ,根本杜絕了进厂待修时間。三年来,有七台拖拉机延长了修理間 距。一九六一年每标准垧修理费用为六元三角五分,比全市平均低 百分之三十。

二、不断改善經营管理。他們臥眞执行了两保(貭量、安全) 、三包(任务、油料、修理費)、四固定(拖拉机、农具、人員、 服务地点)"的生产責任制度,按作业季节採取上下結合、內外結 合、充分討論的办法,拟定"两保、三包"方案(包括定額和奖惩 比例),在执行中經常进行檢查、总結。发現問題及时解決。这不 仅避免了可能发生的"滚包"現象。而且不断得到充实。漸逐走向 完善。例如今年上半年,在执行"三包"中发現修理費用大大突破 (承包部分为两千元,实际支出为一万四千元),檢查原因是,按 段承包修理費,包車組为节約得奖,在承包时間內机具发生毛病也 将就使用,故意推迟更换部件或修理时間,而在承包时間外搶換搶 修。經过发动职工研究,决定将"分段包干"的作法改为"全年大 包",这样就培塞了原来作法的漏洞。实行"两保、三包",对於 調动無駛員在提高作业效率、提高作业质量、降低作业成本、保証

通版不人;这一九大一单为例(干荷)每标准 做的管题要为一元 而不分, 比全市平均降货百分之四十五点二;每标准减工要或本 之无三角六分, 比全市平均低百分之五十二。覆膊员套作修理工 定役於溉涨机率性能与合理使用,便放及时排除机率被赋,熟悉 或权毛病, 死藏盲员折卸,便放监督修理置量,能作到额来随修 减权毛病, 死藏盲员折卸,便放监督修理置量,能作到额来随修 是本社經了进厂待修时间。三年来,有七台范拉机延长了修理問 思本社經了进厂待修时间。三年来,有七台范拉机延长了修理問 。一九六一年每标准构修建费用为六元三角五分。比全市平均低。

二、不断改善經营管理。他們凱震執行了两保(質量、安全) 三位(任务、油料、修理要)、四固定(拖拉机、变具、人員、 份地点)"的生产爱任制度。按作业率节续取上下結合、內外蓋 "无分散論的办法,就是"两层、三包"方案(包括定稳和类据 16月)。在执行中經常进行檢查、总格, 发現問題及時際決。茲不 經免了可能反生的"茲包"現象。而且不斷得到充实。擴緩走向 是"例如今年上半年,在沙行"三包"中是塑修理费用大大架设 果包部分为两千元;实际支出为一万四千元);检查原宏是,按 學展別、故意推迟更養額件或修理時間。而在菜色時間外擔後擔 超过夏运动职工研究,杂定称"分段包干"的作法改为"全位大 "这样就摆摆了原来作选的强制。实行"两极、三包""对於 一句意感員还提高作业效率。提高作业质量、降低作业成本、供配

作业安全等方面的积极性起了很大的推动作用。这个站三年来拖拉机械作业时間为計划强次的百分之七十八点四。不仅强逐高,而且消耗也低。以耗油为例。包車組在每段作业前,一般都經过实地勘察,制訂小段作业計划,合理安排作业順序。制出作业指示图表,减少机車空运轉。同时尽量多搞复式作业,从而降低了耗油量,减少了油料损失。三年来平均每标准均耗油为十点另四公斤。比全市平均低百分之二十七点四,比这个站每标准等平均耗油定額降低百分之四。共节約油料九千二百七十六公斤。由於效率高、消耗低,不仅为国家节省了大量物资和资金。而且駕駛人員也得到了一定的类励。

三、以农为主,綜合利用,千方言計增加作业項目。这个站幾年來作业項首不斷增加;一九五九年秋,但有翻地、耙地、脱谷、农事运輸等四項作业;从一九六〇年到一九六二年上半年或增加了建設,平穩、帶旧型种地、蹦地、鍘草、非农事运輸等,使作业項目增加到十一項。在作业安排上,他們紧紧地抓住了春播、夏蹦、秋翻三个中心环节,同时不放弃空隙时間給生产以拉爽(到沈阳市內拉大多)、拉秋、臺灣及其他非农事运輸等。既充分发揮了设备利用率,增加收入。降低了或本,又緩和了农村运力不足的状况,促受群众欢迎。他們經常深入到生产以了解需要。补訂合同;每增加一个作业項目都經过重点試驗,然後普遍推广;通过成功的典型,实專求是地宣信机械作业的优越,得釋群众的凝难問題。在群众

处据方面的官员发生起了很大的推动作用。这个地区华亲拖抢 在此时間为計划發表的百分之七十八点四。不仅流流高。而且 思想。以藉植为例,包革超在每段作业前,一般都密过突地崩 前市小段作业计划,合理资排作业调芹。前组作业指示图表, 加单星云梯。同时尽量多满复式作业,从面跨级了辖岫岛,域 加单星云梯。同时尽量多满复式作业,从面跨级了辖岫岛,域 "和精贯头。三年表平均每标准构能描为中点另四分片,也全市 "都有分之二十七点四,比这个站签标准 特平均转通定额路偏首 "然百分之二十七点四,比这个站签标准 特平均转通定额路偏首 "说有分之二十七点四,比这个站签标准 特平均转通定额路偏首 "说 关节的 随料九千二百七十次公斤" 中次资率高、常特低。

二、以农为全,综合利用。千方言計增加作业项目。这个省级 感性必要員不歸捨無。一九五九年款。但寫圖篇、認地、脫谷、 《温馨院·回籍作业》从一九六〇年到一九六二年上半年基础加了 關、平泛、常門理幹地、論地、劉章、非安等意義等,使推進到 加到十一镇。在许业安排上,他则是蒙地就是了参给一直篇。 間三个中心环节,同时不放弃空隙时間静生产队战器(到豫阳市 " 從 秋 一 葛枫及其 他非 文事 运营等 。 既 查身是糊了 置名 率,清加收入。降低了原本;又影和了森特运力不是的快况。 等众对理·蘇門經濟深入到生产以了研究至。非對今月;每場 **企业,是是一个企业,** 學家是想宣門就就作业的報查、計畫等來的無理問題。在語彙

自愿的基础上扩大作业项目,增加作业数量。

四、主动。战取地方党委领导,密切站群关系《这个站行政和党的工作均受新城子区拖拉机总站和总站党委的垂直领导。但他們屬公社党委和生产大队的关系也很密切,同群众的关系也比较融洽。

(1)主动地争取公社党委。生产大队支部的领导与支持。他 們經常向公社党委汇报工作;每个阶段制定作业計划都事先征求党 委意是》事後經过审議;偶然与生产队发生糾葛时都及时請示公社 党委和大队支部协助加以解决。这个站服务区的公社党委和大队支 部对站工作給予很大的支持,与站取得的成就,也是分不开。

(2)狠抓作业质量,树立机耕作业在群众中的威信 他們馱 真地執行了"质量第一、数质並重的要求,作业质量一直比較好, 並且逐年提高。一九六〇年作业质量合格率为百分之九十一。一九六 六一年合格率提高到百分之九十七点五。一九六二年上半年作业质 量作到全部合格,优等质量在百分之五十以上。大辛屯大队群众对 今年秋翻地"翻的深、盖的严、耙的細、地头整齐"非常满意。因 此扩大了合同 他們的作法是。一個对駕駛員反复地进行保証作业 质量的思想教育,把保証质量作为执行"三包"奖惩的先决条件, 每段作业前缝过綜兵提高田間作业操作技领。从思想上、超総上、 的 技術上保证作业质量一系列問題;另一方面,向生产队宣布作业质量标准,驗时組織生产队干部和老农深入作业地段进行检查,評定 质量等极。这样作既可作为生产队隐收的依據,又給包車組評定" 自藝的華鶴色官大作組頭法主導加作此類量。

四、主动公寓地方党委领导,密切站群关系。这个政行政和党的工作均支系统于区位拉机总站和总统党委的建直领导、借他的对

众能党委和生产大队的关系也设装切,同群众的关系也比较趋俗

1)主动地等双公社党委、生产大队支部的领导与支持。

何經常的公社党委汇报工作;每个阶段制整作业計划都**率先程束**党 委意见。事後經过审查;偶然与生产以发生制基时都及时翻示公社 党委和大队支部协助加以解决。这个如服务区的公社党<mark>委和大队支</mark>

部对给工作给予很大的支持,与站取得的成就,也是分不开。

實地執行了。置置第一、茲區並重的要求,作业實證一度此物好, 並且这年提高:一九六〇年作业原量合格率为百分之九十一,一九六 大一年合格率提高到百分之次十七点五。一九六二年上半年作业国 量作到全部合格,优等原置在百分之五十以上。大年电大武器九对 全年次据地"题的源、盖的严、把的额、地头盗弃"非常温高。因 此扩大了合商、他們的作法是:一一一种到就是反忽地逃行保险产业 成量的基础被查,把保証原显作为转行"三位"美密的是决益等。 原置的基础被查,把保证原显作为转行"三位"美密的是决益等。 有要件处的或过转表提高田間作业操作装高,从思想上、起起上、 等要件处的或过转表提高田間作业操作装高,从思想上、起起上、 可以 可以 是特地,随时起稿出产以干部和完发源入作业地饮进行会会。至至 量标地,随时起稿出产以干部和完发源入作业地饮进行会会。至至

三包"創造了条件。

- (3)及时向生产队公布收费标准。入秋以来,群众普遍反映 机类要太贵,秋翻地合同訂的很少。針对这种情况,他們及时向群 众宣布了上級关於降低机耕收费标准的规定(翻地每垧由原来十七 元降为十三元),並且和群众計算了机耕作业成本和增产的細帳, 群众感到用机耕作业很合算,才防續增訂了合同。財落堡公社穆家 大队原来一垧不想到,現在要翻七十五垧。
- (4)服务态度好。站的管理干部和穩則員,一般都能作到耐心听取生产队的意見,並且尽量設法滿足他們的合理要求。如站內的修配問利用關暇时間,的周圍生产以修理一些鉄制中、小农具,群众很感方便。以干部營揚地說:"我們和拉拉机站彼此不分,真象一家的事一样。"正因为这样。包車組到生产以作业,食宿都安排的很好。

"醋雅丁第件"。

(4)提条套度后。站的管理干部市局职员,一些影能作到时间原生产级的意思。並且尽量震头源是他們的合理导流。如地內 收實問利用高號財務,為問題是产品设建一些美指中、小公具, 被破壞方便。以干的發移地話;"我們都這故机站後此不分。具 一家的第一轉;"正因为是命。也章組到生产以作此,食糧節安

隐上課作报告,並加强党、团へ工会組織生活、站的領导干部对职工的生活安排的也較好。

站的四名領导干部(一名支部考記、三名站长)其中三名都是近一、二年內从其他工作關位調來的。尽管他們作拖拉机站工作时間較短,但是吃苦耐劳,竟竟业业, 站研工作。他們經常分工包队和群众,同灣戰員同吃、同任。同劳动,同生产队干部联系密切,有擊共同商量,從獨情襲獎項,解決問獨准确。

(三)

需要解決的問意是:

一、这个站員前还沒有定型。站址还設在服务区范围之外。三 个机耕队中有两个还沒有固定地址,发展的規模也沒有具体确定。 建議省。市領导机关考虑可否将这个站列为近年內发展机械化的重 点之一,加速增加一些設备,使之較快的达到定型設計的規模。这 样作对进一步积累經驗会有好处。

二、根據我們調查中和群众接触,发現群众对使用拖拉机的态度。与党的逐步实現农业技術改革的方針。还是有相当短离的。在 畜力不足时要依備拖拉机。在畜力免弱使用时就不愿用。这一方面 是自於目前机耕作业还沒有作到系列化。得花机、畜两笔生产费用 ;另方面是自於广大群众对农业技術改革制識不足。还受习复势力 的影响。因此。除了应当加强农业机械科学研究工作。迅速創制出 一套适於藝作需要的就具。並力求提高机耕作业置量。达到增产的 要作证是。並加强党、国、工会和総生活。如的领导干部对职 。也还安你的也或评。

出的四名氨导干部(一名支部考思、三名站长)其中三名都是 二年为从其他工作岗位调求的。尽管他們作范益机站工作时 创度,但是吃苦耐劳,竟竟业业,给新工作。他們經常分工包队 和群众 和群众 司程则员同吃。同任。同等动,同生产队干部职系密切,有群失

音要然決的問述是:

一、松个站门前还被不定望。各场报还整在服务区范围之外。三 《辨以中宫两个还没有图是完成。发展的规模也没有具体稳定。 谜省。市贸导动关着德可否非这个始则为近年内发展机械化的宣 这个,如德语加一些误名,使之能快的达到是超贵新的规模。每

惟对去一步以及但总会审任处

效果。以向广大农民示范外,还要注意經常向农民宣傳实行农业 技术改革的意义和感要性,平罗曼范拉切站民部书配德臣对农业技术改革,也应当象综合作化邮样,人人讲、人人作。是有道起的。

三、站本身还需要进一步改进"三包"和其他管理制度;修理 個和副业生产也要建立一套生产责任制度;还要努力扩大作业項目 ,逐步系列化。这个站今年在三个生产队进行了平播後起壟的試験 ,效果良好,应当<u>繼續这一試</u>除工作。

四一目前这个站党的工作实行垂直領导是有好处的,为了进一步密切与公社党委的关系,可以考虑指定一名站的党員負責干部参加公社党委;公社党委会議上要討論站的工作。同时公社党委也有必要指定一名負責干部分工管理农业机械化的工作。另外,由公社党委主持召开站系統和公社系統有关人具参加的联席会議,也是一种較好的办法。

东北局农委工作組

一九大二年十一月十二日